

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«Пионерская основная школа»  
Рыбновского муниципального образования  
Рыбновский муниципальный район.**

391125, пос. Пионерский, Рыбновский район, Рязанская область  
Тел. 8(49137)6-32-11, e-mail [pinerskaja-shkla@rambler.ru](mailto:pinerskaja-shkla@rambler.ru)

Согласовано:  
На заседании методического совета  
МБОУ «Пионерская ОШ»  
Протокол №3 от «7 апреля 2023 г.»

Утверждаю:  
Директор МБОУ «Пионерская ОШ»  
Нестерова А.Г.  
Приказ №9 от «7 апреля 2023 г.»



**Среднесрочная программа развития  
МБОУ «Пионерская ОШ»**

2023г.

## Оглавление

1. Паспорт Среднесрочной программы
2. Основное содержание
3. Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач
4. Механизм реализации программы

## 1. Паспорт Среднесрочной программы

<b>Наименование программы</b>	Среднесрочная программа развития МБОУ «Пионерская основная школа» на 2023 г.
<b>Цель и задачи программы</b>	<p><b>Цель</b> - создание эффективной и комфортной образовательной среды путем реализации системы мер, направленных на повышение качества образования через преодоление рисков:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Низкий уровень транспортной доступности.</li><li>2. Дефицит педагогических кадров.</li><li>3. Дефицит базовой инфраструктуры.</li><li>4. Высокий уровень сложности контингента обучающихся.</li><li>5. Низкий уровень вовлеченности родителей в учебный процесс.</li></ol> <p><b>Задачи:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Разработать транспортный маршрут и приобрести транспортное средство для подвоза учащихся.</li><li>2. Уменьшить к концу 2023 года кадровый дефицит в МБОУ «Пионерская ОШ» за счет привлечения молодых специалистов, специалистов из других образовательных организаций и осуществления профессиональной переподготовки учителей школы. Закрывать вакансии: учителя географии, учителя истории и обществознания, учителя английского языка, учителя биологии и химии.</li><li>3. Обеспечить школу современным оборудованием, улучшить материально-техническую базу, создать благоприятные и комфортные условия для учебной деятельности.</li><li>4. Снизить долю обучающихся с рисками учебной неуспешности за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.</li></ol>

	<p>5. Привлечь родителей в образовательный процесс посредством информированности, участия в управлении, привлечению к совместным мероприятиям, повышения педагогической культуры и саморазвития.</p>
<p><b>Целевые индикаторы и показатели программы</b></p>	<p>1. Снижение количества учащихся с низкой адаптивностью к учебному процессу к концу 2023 года;</p> <p>2. Увеличение количества учащихся включенных в программы дополнительного образования и во внеурочную деятельность проектной и исследовательской направленности.</p> <p>3. Уменьшение к концу 2023 года дефицита педагогических кадров за счет привлечения молодых специалистов, специалистов из других образовательных организаций, переподготовки учителей школы.</p> <p>4. Повышение качества образования в школе за счет создания эффективной комфортной образовательной среды путем совершенствования материально-технического обеспечения.</p> <p>5. Снижение доли учащихся, неуспевающих в обучении.</p> <p>6. Степень удовлетворенности качеством образовательных услуг более 70%; Повышение активности родителей по участию в воспитательных мероприятиях до 70%;</p>
<p><b>Методы сбора и обработки информации</b></p>	<p>- изучение и анализ документов</p> <p>- анкетирование</p> <p>- диагностика индивидуальных особенностей познавательных процессов обучающихся с рисками учебной неуспешности;</p> <p>- проведение мониторинга качества образования в рамках школьной системы оценки качества образования</p>

<p><b>Сроки и этапы реализации программы</b></p>	<p>2023 год апрель: аналитико-диагностический май-октябрь: основной этап реализации Программы, промежуточный контроль: июль-октябрь, ноябрь-декабрь – итоговый, мониторинг</p>
<p><b>Основные мероприятия или направления программы</b></p>	<p>Мероприятия отражены в Дорожных картах антирисковых программ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Низкий уровень транспортной доступности.</li> <li>2. Дефицит педагогических кадров.</li> <li>3. Дефицит базовой инфраструктуры.</li> <li>4. Высокий уровень сложности контингента обучающихся.</li> <li>5. Низкий уровень вовлеченности родителей в учебный процесс.</li> </ol>
<p><b>Ожидаемые конечные результаты реализации программы</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Работа с дефицитами профессиональной компетентности педагогов( обучение в цифровой экосистеме «Успех учителя»)</li> <li>2. Применение лучших педагогических практик в школе(обмен опытом работы).</li> <li>3. Повышение успеваемости и уровня качества знаний, результатов ГИА, ВПР, рост учебных достижений на 10%</li> <li>4. Увеличение количества родителей, участвующих в образовательном процессе детей и работе школы на 70%</li> <li>5. Реализация индивидуальных планов по ликвидации академической неуспеваемости для всех обучающихся, имеющих риски учебной неуспешности.</li> <li>6. Создание доступных, благоприятных условий для развития интеллектуальных способностей учащихся.</li> </ol>
<p><b>Исполнители</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- директор школы;</li> <li>- заместители директора по учебно – воспитательной работе;</li> <li>- руководители школьных методических объединений;</li> <li>- представители родительского комитета.</li> </ul>

**Порядок управления реализацией программы**

По каждому фактору, диагностируемому в рисковом профиле, разработан план мероприятий. Ход работы по реализации программы курируют должностные лица – представители администрации школы в соответствии с функциональными и должностными обязанностями, отчет представляется на заседаниях Педагогического совета, Управляющего Совета.

## **2. Основные цель и задачи Среднесрочной программы, сроки и этапы ее реализации, перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход ее выполнения.**

Целью программы является создание условий в МБОУ «Пионерская ОШ», обеспечивающих переход образовательной организации с низкими образовательными результатами в эффективный режим работы.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач до конца 2023 года:

- обеспечить участие образовательной организации в мониторингах по вопросам качества образования в рамках реализации проекта 62+ для выявления динамики изменений и проведения своевременной корректировки.
- разработать и реализовать мероприятия, обеспечивающие достижения поставленных задач по антирисковым мерам
- создать условия для реализации мероприятий, обеспечивающие достижение поставленных задач по антирисковым мерам

Образовательная организация узнает об успешном решении поставленных задач по следующим целевым показателям и индикаторам:

1. Улучшение транспортной доступности.
2. Повышение предметной и методической компетентности педагогов, приобретение новых знаний и опыта.
3. Повышение успеваемости и уровня качества знаний, результатов ГИА, ВПР, рост учебных достижений обучающихся.
4. Сохранение и развитие кадрового потенциала.
5. Увеличение количества родителей, вовлеченных в учебный процесс.

## **3. Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач**

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий по направлениям риска, активированным школой.

Направление в соответствии с рисковым профилем	Задача	Мероприятия	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные
Низкий уровень транспортной доступности	Разработка транспортного маршрута и приобретение транспортного средства для подвоза учащихся.	Заявление о предоставлении транспортного средства в УО и МП Рыбновского района Разработка транспортного маршрута и приобретение транспортного средства для подвоза учащихся.	Апрель 2023г. Апрель-май 2023 г.	Решение комиссии о выделении транспортного средства Оформление документов, разрешение на управление транспортным средством ГАИ Рыбновского района	Администрация школы Администрация школы
Дефицит педагогических кадров	Провести мониторинг потребностей педагогических кадров в МБОУ «Пионерская ОШ» Закреть вакансии: учителя географии, учителя истории и обществознания, учителя английского языка, учителя биологии и химии.	Проведение мониторинга потребности в педагогических работников Анализ результатов мониторинга потребности в педагогических работников Размещение сведений об имеющихся вакансиях на портал <a href="https://trudvsem.ru/">https://trudvsem.ru/</a>	До 25.04.2023 До 28.04.2023 До 31.08.2023	Заявлены вакансии на сайте «Работа России» 40 % потребности пед.работников Вакансии закрыты	Заместитель директора УВР Заместитель директора УВР Директор школы
		Привлечение молодых специалистов в ОО Посещение ярмарки вакансий Рязанского государственного университета	До 31.08.2023 До 31.08.2023	Вакансии закрыты Вакансии закрыты	Директор школы Директор школы



	Усилить профориентационную работу с выпускниками школы по педагогической направленности.	Составление программы профориентационной работы по педагогической направленности	До 31.08.2023	Составлена программа профориентационной работы по педагогической направленности	Заместитель директора УВР, ответственный за ВР
	Организовать сетевое взаимодействие педагогов привлечению педагогов из ближайших школ с использованием цифровой образовательной среды.	Использование дистанционное обучение	Сентябрь-декабрь 2023 года	Налаженные каналы видеосвязи для дистанционного обучения	Директор, заместитель директора УВР
	Организовать обучение учителей на курсах повышения квалификации с целью приобретения высшей квалификации.	Заключение трудовых договоров с педагогами работающими в других образовательных организациях для проведения уроков с применением цифровых технологий.	Сентябрь-декабрь 2023 года	Заключенные договоры о сетевом взаимодействии	Директор
		Участие педагогов в методических мероприятиях района («Учитель года», «Школа молодого специалиста»)	Сентябрь-декабрь 2023 года	Справки (сертификаты) о получении повышения квалификации	Директор, Учитель
<b>Дефицит базовой инфраструктуры</b>	Улучшить материально-техническую базу школы.	Обучение педагогов на курсах повышения квалификации.	Сентябрь-2023 декабрь 2023 года	Доля педагогов 60%, прошедших курсы повышения квалификации	Директор, Учитель
	Проведение комплексного анализа уровня оснащения школы и разработка перспективного плана по повышению уровня оснащения учебных кабинетов,	до 17.04.2023 г.	План по повышению уровня оснащения учебных кабинетов в течение 2023 года	Директор школы	

		школьной библиотеки							
		Проведение капитального ремонта пищеблока, обновление мебели, учебного и спортивного оборудования	Май- декабрь 2023 года (по мере финансирования)		Капитальный ремонт пищеблока с заменой оборудования, обновление мебели, учебного и спортивного оборудования				Директор школы
	Обеспечить функционирование учебных кабинетов в соответствии с ФГОС.	Закупка новых проекторов и ноутбуков	До 01.09.2023г.		Закупка новых проекторов и ноутбуков				Директор школы
		Участие в федеральном проекте «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование»	До 01.09.2023 г.		Участие в федеральном проекте «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование»				Директор школы
	Приобрести учебники, обновить учебную литературу	Закупка методической и учебной литературы, соответствующей ФГОС.	Апрель- август 2023 г		Закупка методической и учебной литературы, соответствующей ФГОС.				Директор библиотекарь
<b>Высокий уровень сложности контингента обучающихся</b>	Выявить группу учащихся с рисками учебной неуспешности и определить затруднения при освоении образовательной программы	Мониторинг индивидуальных особенностей познавательных процессов обучающихся.	17.04.2023 г.- 28.04.2023г.		Мониторинг индивидуальных особенностей познавательных процессов обучающихся.				Заместитель директора по УВР, соц. педагог

Разработать индивидуальные маршруты для учащихся с рисками учебной неуспешности.	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для учащихся с рисками учебной неуспешности	11.05.2022 г.- 30.05.2022 г.	Индивидуальные образовательные маршруты для учащихся с рисками учебной неуспешности.	Соц. педагоги, классные руководители, педагоги-предметники
Мониторинг динамики успеваемости обучающихся по учебным предметам	Мониторинг динамики успеваемости обучающихся по учебным предметам	Май 2023	Результаты ВПР, годовых контрольных и проверочных работ по предметам: 100% успеваемость, качество знаний 50%.	Заместитель, директор по УВР, учителя-предметники
Дополнительные занятия (консультации) для учащихся, с рисками учебной неуспешности	Дополнительные занятия (консультации) для учащихся, с рисками учебной неуспешности	Апрель – декабрь 2023 г.	Расписание дополнительных занятий и консультаций	Заместитель директора по УВР, педагоги школы
Применить инновационные методики обучения и воспитания обучающихся с рисками учебной неуспешности	Разработка методических рекомендаций по применению инновационных методик для работы с детьми с рисками учебной неуспешности.	Май 2023 г.	Методика для работы с детьми с рисками учебной неуспешности.	Зам.директора по УВР Педагоги школы
Беседы с родителями и консультирование с целью повышения контроля за успеваемостью ребенка.	Беседы с родителями и консультирование с целью повышения контроля за успеваемостью ребенка.	Сентябрь- декабрь 2023 г.	Доля родителей, контролирующих успеваемость детей, увеличилась на 30%	Педагоги школы, родители (законные представители)

		<p>Встречи с психологом для оказания психолого-педагогической и социальной помощи</p>	<p>Сентябрь- декабрь 2023 г.</p>	<p>Доля родителей, воспользовавшихся советами педагога-психолога, увеличилась на 20%</p>	<p>Зам.директора по УВР, педагоги школы, социальный педагог</p>
<p><b>Низкий уровень вовлеченности родителей в учебный процесс</b></p>	<p>Информировать родителей через сайт школы, социальные сети, личные встречи</p>	<p>Ежедневное обновление информации на сайте школы Создание групп в мессенджерах и социальных сетях</p>	<p>Своевременно</p>	<p>Размещение публикаций на сайте школы</p>	<p>Ответственный за сайт</p>
	<p>Выявить степень удовлетворенности качеством образования</p>	<p>Анкетирование родителей на выявление степени удовлетворения качеством образования</p>	<p>Апрель 2023 г.</p>	<p>Страницы школы ВКонтакте</p>	<p>Классный руководитель</p>
	<p>Привлечь родителей к участию в управлении школой</p>	<p>Заседание родительского совета школы на темы: «Школа любящих родителей».</p>	<p>Апрель 2023</p>	<p>Доля родителей удовлетворенных качеством образования 75%</p>	<p>Классный руководитель</p>
	<p>Провести родительского всеобуча по актуальным темам с учетом возраста детей</p>	<p>Проведение родительских собраний (лекториев, встреч) по темам: «Эмоциональное благополучие детей в семье», «Роль семьи и роль школы в воспитании ребенка», «Агрессия детей: еепричины и предупреждение»</p>	<p>Май 2023</p>	<p>Сценарий мероприятия</p>	<p>Заместитель директора по УВР, классные рук.</p>
			<p>Апрель-май 2023</p>	<p>Протоколы собрания</p>	<p>Заместитель директора по УВР, классные рук.</p>
			<p>Апрель-ноябрь 2023</p>	<p>Участие в родительских собраниях 80% родителей учащихся</p>	<p>Заместитель директора поВР, классные рук.</p>

		Помощь родителям обучающихся, испытывающих трудности в обучении	Ежедневно	Степень удовлетворенности качеством образовательных услуг более 70%	Заместитель директора по УВР и ВР
Проведение воспитательных событий с участием родителей, семейных праздников, родительских гостиных	Совместные праздники, гостиные	Согласно календарному плану программы «Воспитания»	Сценарий мероприятий	Классный руководитель	
	Итоговый мониторинг наступления позитивных изменений	Июнь-декабрь 2023 г.	Повышение активности родителей в воспитательных мероприятиях до 70%	Классные руководители, админ.	

#### 4. Механизм реализации программы

В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на реализацию её мероприятий, совершенствование механизма реализации программы.

Руководителем программы является руководитель МБОУ «Пионерская ОШ», который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.

В реализации программы участвуют также: зам. директора по УВР, педагоги школы, специалисты службы сопровождения.